

Оценка системы управления финансами в организации

А.А. Кузнецова, А.В. Худышева

Самарский государственный технический университет, Самара, Россия

Обоснование. В современном мире данный вопрос является актуальным, ведь это подразумевает под собой анализ в различных сферах: экономики для бизнеса, бухгалтерского учета, теории и практики управления финансами, права и налогообложения. Данный вопрос содержит непосредственно создание и внедрение различных способов управления финансами предприятия. Финансы в организации могут проявляться в различных формах, например размещенные активы, формирующие способы доходности.

Цель — оценить систему управления финансами в ЗАО СЗ «НЕФТЕМАШ».

Методы. Для оценки системы управления финансами в ходе исследования были использованы такие методы, как анализ организационной структуры, включавший в себя изучение состава и функций подразделений, ответственных за управление финансами, финансовый анализ, в ходе которого были представлены и проанализированы ключевые показатели и коэффициенты деловой активности для оценки эффективности использования ресурсов, сравнительный подход, эмпирические методы, нормативно-правовой анализ, посредством которого произведена оценка соответствия механизмов управления финансами действующему законодательству.

В исследовании произведена оценка структуры управления финансами предприятия ЗАО СЗ «НЕФТЕМАШ», относящегося к рынку «Производство машин и оборудования для добычи полезных ископаемых и строительства» с долей рынка 0,1567 %. Объем данного рынка за 2023 году составил 172,83 млрд руб.

В структуру управления финансами ЗАО СЗ «НЕФТЕМАШ» входят: финансовый директор (1 человек); казначейство (6 человек); отдел внутреннего контроля (3 человека); департамент финансового планирования (10 человек); отдел бухгалтерского учета (8 человек); отдел аналитики и оценки (4 человека). Осуществляет управление финансами в рассматриваемой организации из 116 человек во главе с финансовым директором. Расходы на функционирование данной системы в части фонда оплаты труда составляют около 17 млн руб.

Управление финансами на ЗАО СЗ «НЕФТЕМАШ» осуществляется с помощью механизмов: мониторинг финансовых показателей организации, правовое регулирование финансовой системы, контроль за финансовой деятельностью субъектов хозяйствования.

Результаты. Анализируя данную структуру управления финансами, требуется отметить, что присутствует разделение организационной структуры управления финансами на специальные службы, что характерно для крупной компании. Количество человек по каждому отделу взято из официальных данных предприятия. Общая же среднесписочная численность работников — 116 человек.

Также следует отметить, что на структуру управления финансами необходимы затраты, а именно на само ее функционирование. В затраты на управление финансами предприятия можно включить: общие затраты на заработную плату, выплачиваемую персоналу специальных служб, а также ответственным должностным лицам, и канцелярские затраты. Учитывая все эти затраты, общая сумма расходов на функционирование системы управления финансами ЗАО СЗ «НЕФТЕМАШ» составляет 16 896 000 руб.

Данная структура является главным элементом в правильном управлении финансовыми ресурсами предприятия, что и позволяет вести грамотный учет, который безусловно влияет на эффективность всей системы управления.

На предприятии учетная политика ведется в соответствии с методами, принципами и правилами бухгалтерского учета, которые соответствуют стратегическим целям развития ЗАО СЗ «НЕФТЕМАШ» и закреплены внутренней документацией компании.

По результатам финансовой деятельности можно проследить стабильный рост выручки, прибыли, рентабельности в период с 2021 по 2023 года, что указывает на устойчивое финансовое состояние компании и эффективное использование ресурсов. Поступательное развитие предприятия показывает рост чистой прибыли с 2021 по 2023 год на 16 399 тыс. руб. Помимо этого, стоит отметить, значительный рост рентабельности на 17,38 %, что подтверждает эффективность основной деятельности компании.

Показатели коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами (Ксос), коэффициента обеспеченности материальных запасов собственными средствами (Комз) и коэффициента маневренности собственного капитала (Км) показали отрицательные результаты на конец 2023 года: $-0,14$, $-0,15$, $-0,2$ соответственно, что свидетельствует о недостаточности собственных средств, чтобы сформировать запасы финансирования текущей деятельности. Коэффициент автономии (Ка), составляющий 38 %, указывает на большой процент зависимости от заемных средств.

Выводы. В условиях конкуренции каждая организация должна создать грамотную и эффективную систему управления финансами, которая позволяет не только быстро реагировать на изменения бизнес-процессов, но и повышает качество выполняемой работы за счет делегирования обязанностей. Также за счет системы управления финансами можно оперативно получать информацию, что освобождает время на принятие решений и дает возможность сконцентрироваться на стратегических целях компании.

Ключевые слова: организационная структура; реструктуризация капитала; рентабельность; финансовая устойчивость; коэффициенты деловой активности.

Сведения об авторах:

Анастасия Артемовна Кузнецова — студентка, группа 104, факультет инженерно-экономического и гуманитарного образования; Самарский государственный технический университет, Самара, Россия. E-mail: anastasia.kuznechik@mail.ru

Анастасия Викторовна Худышева — студентка, группа 104, факультет инженерно-экономического и гуманитарного образования; Самарский государственный технический университет, Самара, Россия. E-mail: khudysheva.nastya@yandex.ru

Сведения о научном руководителе:

Оксана Викторовна Кравченко — кандидат экономических наук; Самарский государственный технический университет, Самара, Россия. E-mail: zav06@mail.ru